



Rapport annuel 2025

Protection Suisse des Animaux PSA



En raison du processus de transformation en cours au sein de la PSA, le présent rapport annuel est publié à titre exceptionnel sous une forme allégée et simplifiée. À partir de 2027, la PSA publiera à nouveau un rapport annuel plus détaillé au format numérique sur son site Internet www.sts-psa.ch.

1. Rapports succincts

1.1 Rapport du Président



Peter V. Kunz, Président

L'année 2025 marque une phase de clarification et de renouveau pour la Protection Suisse des Animaux PSA. Lors de l'Assemblée extraordinaire des délégués qui s'est tenue en mars, les nouveaux statuts ont été adoptés, jetant ainsi les bases de l'orientation et de la gestion futures de l'association. Dans le même temps, les déléguées et délégués m'ont élu Président – une fonction que j'ai acceptée avec un profond sens des responsabilités et une réelle volonté d'agir.

Une autre étape importante a suivi à l'automne : lors de l'Assemblée des délégués d'octobre, qui a confirmé mon mandat de Président avec 92,9 % des voix, plusieurs membres de longue date du Comité directeur ont quitté leurs fonctions. Je leur adresse mes plus vifs remerciements pour leur engagement en ces temps difficiles. En parallèle, sept nouveaux membres ont été élus au sein du Comité directeur. Ce changement de personnel marque un recommencement délibéré et apporte de nouvelles perspectives et compétences à la direction de la PSA.

Après des années d'incertitude, le Comité directeur dispose aujourd'hui à nouveau d'une base solide. Le travail des organes a gagné en clarté et en rigueur, les rôles ont été mieux définis et la collaboration avec la direction est constructive et ciblée. La PSA est ainsi mieux positionnée pour relever les défis actuels et futurs.

Ces défis sont notamment d'ordre financier. La PSA évolue dans un environnement particulièrement exigeant, notamment en matière de collecte de dons. Les attentes en termes de transparence, d'impact et de professionnalisme augmentent, tandis que la concurrence pour l'obtention de dons s'intensifie. La mise en place d'une collecte de fonds systématique et professionnelle est donc essentielle. Il s'agit de consolider les relations durables avec les personnes qui nous soutiennent, d'atteindre de nouveaux groupes cibles et de rendre notre impact plus visible. Ce processus exige discipline, clarté et cohérence.

Parallèlement, le Comité directeur a lancé, en collaboration avec la direction, un processus stratégique visant à définir l'orientation future de la PSA et à développer de manière structurée les principaux champs d'action tels que les offres nationales, le travail politique, les prestations et la collecte de fonds.

Au cours de l'exercice sous revue, la PSA s'est acquittée de ses tâches de manière fiable tout en posant des jalons importants pour l'avenir. Je remercie toutes les personnes qui ont contribué à cette évolution.

1.2 Rapport de la direction



Pour la direction de la Protection Suisse des Animaux PSA, l'année 2025 a été placée sous le signe du développement ciblé et de la gestion d'une transformation organisationnelle. L'accent a été mis sur le renforcement systématique des bases opérationnelles ainsi que sur l'adaptation aux exigences futures en matière de protection des animaux.

Marco Mettler, Directeur général

Le développement des structures et processus organisationnels a constitué une étape essentielle. L'introduction de diverses solutions numériques a permis de systématiser la collaboration entre les différents secteurs et d'accroître l'efficacité du travail au quotidien. Parallèlement, la création d'une antenne régionale en Suisse romande et au Tessin a renforcé la présence de la PSA dans toute la Suisse et l'a rapprochée des sections et de la population.

Sur le plan du contenu, la direction a donné des impulsions importantes pour nos missions clés. Parmi ces impulsions, citons notamment l'intensification du travail politique, le développement de prestations telles que le conseil juridique ainsi que la mise en œuvre de campagnes ciblées de sensibilisation en collaboration avec des partenaires nationaux. Ces initiatives contribuent à renforcer le positionnement de la PSA tant sur le plan professionnel que social.

Un autre axe prioritaire a porté sur la consolidation durable des bases financière et structurelle. Le développement d'un nouveau modèle de financement pour les sections a permis de créer le cadre nécessaire pour utiliser les moyens disponibles de manière plus ciblée et accroître l'effet sur la protection des animaux. Ce modèle simplifie la structure actuelle et concentre désormais le soutien dans des Fonds clairement définis, directement axés sur les besoins des sections et des animaux.

Au cours de l'exercice sous revue, la direction a ainsi joué un rôle actif dans la conception et la mise en œuvre du changement, tout en créant des bases essentielles au renforcement et au développement durables de la PSA.

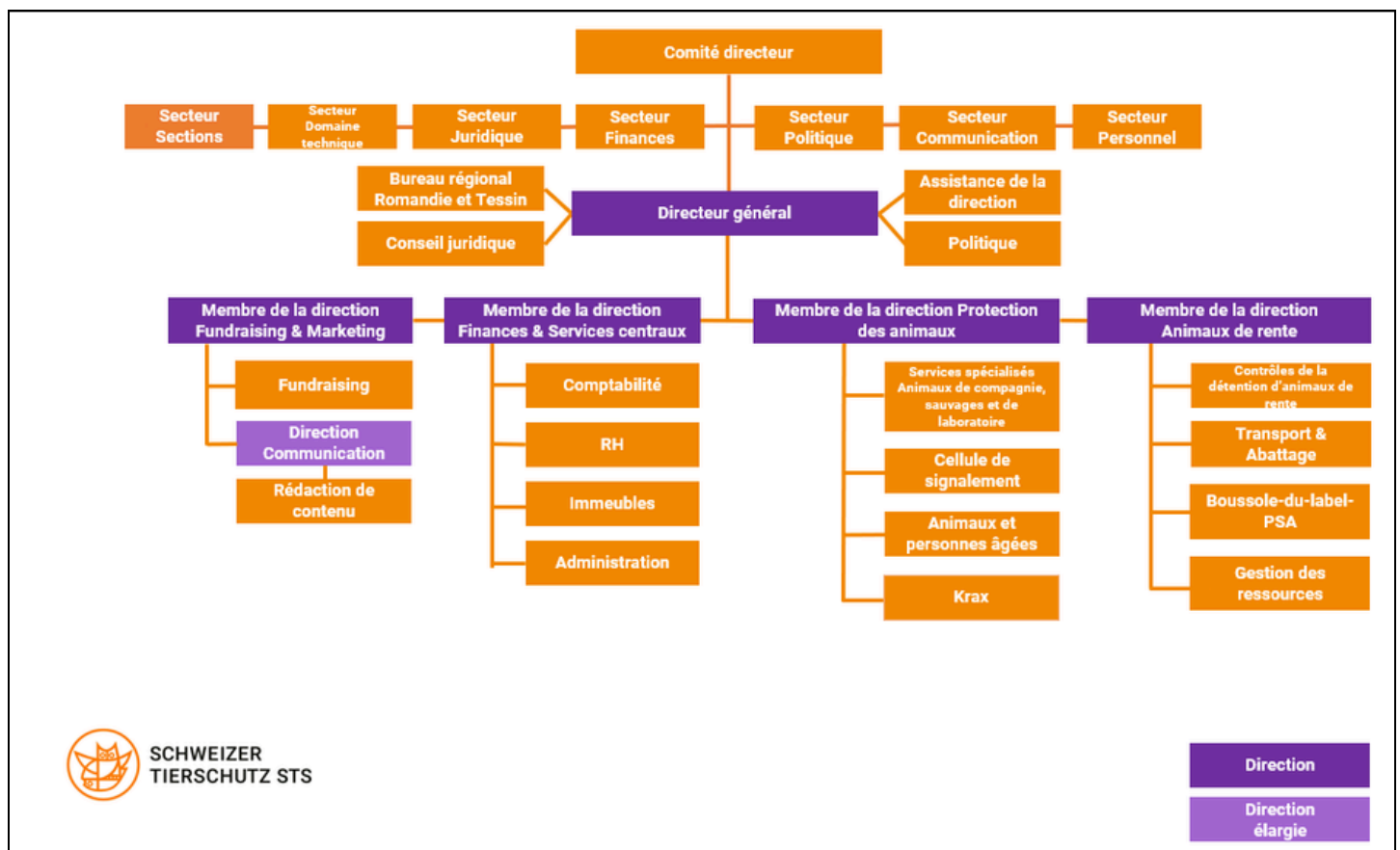
2. Informations sur l'organisation et la gouvernance

2.1 Organes de l'association

La Protection Suisse des Animaux PSA est une Association faîtière organisée sous la forme juridique d'une association. L'organe suprême est l'Assemblée des délégués des sections, qui a lieu chaque année et élit notamment la Présidente ou le Président, le vice-président ou la vice-présidente ainsi que les membres du Comité directeur.

La gestion opérationnelle de la PSA incombe à la **direction**. Le travail de protection des animaux est assuré par plus de 70 collaboratrices et collaborateurs du service de conseil et des services spécialisés. Ceux-ci informent et conseillent les détentrices et détenteurs d'animaux, contrôlent les détentions d'animaux, les transports d'animaux et les abattoirs, interviennent auprès des classes d'école sur les thèmes liés aux animaux et à la protection animale, s'engagent avec détermination sur le plan politique pour des prescriptions plus strictes en matière de protection animale et soutiennent les activités des sections de la PSA. Les activités de la PSA englobent également différents projets et offres visant à améliorer la protection et le bien-être des animaux en Suisse.

2.2 Structure organisationnelle (état en 2025)



3. Rapport d'activité 2025

3.1 Mission, objectifs et priorités stratégiques 2025

La Protection Suisse des Animaux PSA s'engage pour la protection et le bien-être des animaux – avec pour ambition d'obtenir des améliorations concrètes pour les animaux tout en modifiant durablement les conditions-cadres au sein de la société. En 2025, l'accent a moins porté sur la formulation de nouvelles priorités stratégiques que sur la poursuite du développement de l'organisation elle-même.

L'objectif est une **transformation** globale visant à renforcer l'impact des actions de manière plus ciblée, plus mesurable et plus durable. Les structures et les processus ont été harmonisés, les rôles clarifiés et la collaboration entre les Domaines techniques, la politique et la communication renforcée. Parallèlement, plusieurs projets centraux ont été lancés ou développés : la mise en place du Service national de signalement contre le commerce d'animaux, le développement du modèle de financement pour les sections, l'introduction d'outils de travail numériques ainsi que le renforcement du travail politique au niveau fédéral.

Ces changements poursuivent un objectif clair : **accroître l'impact** de la PSA – tant directement auprès des animaux, par des interventions et des contrôles concrets, qu'indirectement, par l'influence politique, l'information et la sensibilisation. Cette transformation n'est pas une fin en soi, mais une condition essentielle permettant à l'organisation d'assumer son rôle dans le domaine de la protection des animaux de manière efficace, fiable et tournée vers l'avenir.

3.2 Domaines techniques

En 2025, les Domaines techniques de la Protection Suisse des Animaux PSA ont également apporté une contribution essentielle à l'amélioration du bien-être animal en Suisse. Leur travail s'est appuyé sur une combinaison de divers facteurs : expertise professionnelle, mise en œuvre pratique, contrôles réalisés pour le compte d'organisations de labels et activités d'influence politique.



Le **Domaine technique Animaux de rente** s'est concentré sur l'évaluation systématique des systèmes de détention ainsi que sur le développement de normes en matière de bien-être animal. Les contrôles effectués tout au long de la chaîne de valeur – de la détention à l'abattage, en passant par le transport – ont permis d'initier des améliorations concrètes et de créer des bases fondées sur des données probantes pour le grand public et la politique.

En complément, l'accompagnement technique des évaluations du bien-être animal et des outils sectoriels a contribué à renforcer la transparence et la crédibilité sur le marché. Les principaux axes de travail ont porté sur le développement de la Boussole des labels de la PSA ainsi que sur des projets consacrés à la détention en groupe de lapines et à l'amélioration de l'organisation et des normes applicables aux marchés de bétail.

En 2025, le **Domaine technique Protection des animaux** a traité un large éventail de thèmes liés aux animaux de compagnie, sauvages et de laboratoire. Les activités se sont principalement concentrées sur le traitement des signalements relatifs à la protection animale, le conseil aux détentrices et détenteurs d'animaux ainsi que sur l'analyse et la mise en perspective des questions liées à la protection animale dans la société, la recherche et la législation. L'étude de cas, les offres d'information et les prises de position ont permis d'obtenir des améliorations concrètes dans des situations individuelles ainsi que des impulsions durables. Ces travaux ont été complétés par des offres spécifiques telles que le Service spécialisé Animaux et personnes âgées ainsi que le programme Krax de protection animale destiné à la jeunesse. La mise en place du Service national de signalement a constitué un autre axe prioritaire.

Jusqu'à l'été 2025, l'ensemble du département était dirigé par Julika Fitzi, membre de la direction, et à partir de septembre 2025, par intérim, par Nicole Disler, responsable du Domaine technique Animaux de rente et membre de la direction.

3.3 Politique

En 2025, la PSA s'est engagée activement dans la défense des intérêts politiques au niveau national dans le but de renforcer durablement la protection des animaux dans la législation, l'application de la loi et le débat public. L'accent a été mis sur la participation aux processus politiques, la prise de position sur des projets de loi centraux ainsi que sur l'intégration ciblée de préoccupations relevant de la protection animale dans les discussions politiques en cours.

La **participation aux procédures de consultation** et l'élaboration de prises de position fondées sur des projets de loi et des initiatives parlementaires ont constitué un volet essentiel de ce travail. Dans ce cadre, la PSA a apporté son expertise professionnelle et s'est notamment engagée en faveur d'un renforcement systématique du bien-être animal, d'une plus grande transparence dans l'application des dispositions légales ainsi que pour des conditions-cadres réglementaires efficaces.

Parallèlement, les **processus et sessions parlementaires ont été systématiquement suivis** et commentés. Par le biais de ses propres formats de publication, notamment sa newsletter politique, la PSA a régulièrement informé des décisions, motions et évolutions importantes au niveau fédéral et les a analysées sous l'angle de la protection des animaux.

Le travail politique comprenait en outre **l'entretien actif des réseaux** ainsi que la collaboration avec les parlementaires, les autorités et les organisations partenaires (la PSA est ainsi membre de l'organisation de soutien à l'initiative sur les feux d'artifice). Grâce à une concertation ciblée avec les Domaines techniques, les domaines Communication et Fundraising, les thématiques politiques ont pu être intégrées dans les campagnes et les activités de relations publiques, renforçant ainsi leur impact.

Sur le plan du contenu, **différents thèmes liés à la protection des animaux** ont été au cœur des discussions politiques, notamment les questions relatives à la détention des animaux de rente, à la recherche utilisant des animaux et aux évolutions législatives ayant une incidence sur le bien-être animal et l'application des dispositions légales. La PSA a suivi ces thèmes d'un œil critique et s'est impliquée dans le processus politique en formulant des prises de position et recommandations spécialisées.

Dans l'ensemble, le domaine Politique a apporté une contribution importante à la perception de la PSA comme une voix compétente et indépendante dans le discours politique. L'association d'une expertise professionnelle, d'un suivi continu et d'une défense ciblée des intérêts a permis de jeter des bases solides pour inscrire durablement les enjeux de la protection animale dans la politique et la société.

3.4 Communication et collecte de fonds

Le domaine Communication veille à une image cohérente de la PSA auprès du public et est responsable de l'information interne destinée aux collaboratrices et collaborateurs ainsi qu'aux sections.

Il coordonne, produit et diffuse des contenus pour les sites Internet, les réseaux sociaux, les newsletters et d'autres outils de communication. Les thèmes, offres et projets provenant des différents Domaines techniques et de l'organisation dans son ensemble constituent sa base de travail. Toutes les activités sont pilotées à l'aide d'un plan de communication annuel. Au cours de l'exercice sous revue, une cellule dédiée à la rédaction de contenu a été mise en place en tant que nouvel élément central du domaine Communication. Deux nouvelles collaboratrices ont été recrutées à cet effet : une gestionnaire de contenu, chargée de diriger cette cellule, et une rédactrice de contenu qui s'occupe principalement de la conception et de la rédaction des textes en collaboration avec les autres départements.

Le domaine **Fundraising** est chargé de collecter les fonds nécessaires au financement des activités de la PSA et au soutien des sections.

Les recettes issues de la collecte de fonds se répartissent en fonds affectés à des offres et projets définis ainsi qu'en recettes non affectées que la PSA utilise pour différentes missions. Au cours de l'exercice sous revue, une stratégie globale de collecte de fonds a été élaborée pour la première fois et approuvée par le Comité directeur le 28 novembre 2025. Elle prévoit une répartition de la collecte de fonds en différents domaines spécialisés, tels que la collecte de fonds publique ou les héritages et dons importants, ainsi qu'une feuille de route avec planification des indicateurs pour les années 2025-2027. L'objectif est de professionnaliser et de moderniser la collecte de dons. Sur le plan du personnel, une responsable Fundraising a été recrutée en 2025, et une collaboratrice déjà en poste a été intégrée en interne à l'équipe responsable du domaine Collecte de fonds auprès des fondations.

L'ensemble du département a été dirigé jusqu'à l'été 2025 par Katja Polzin, Membre de la direction, et, à partir de septembre 2025, à titre intérimaire par Simon Hubacher, Responsable Communication et Membre de la direction élargie.

3.5 Services centraux

En 2025, les Services centraux de la Protection Suisse des Animaux PSA ont constitué une base organisationnelle stable et apporté une contribution essentielle au bon fonctionnement de l'association, à sa gouvernance et à son efficacité. Les domaines Finances, Ressources humaines, Informatique et Administration ont fait l'objet d'un développement ciblé et ont été davantage regroupés afin de garantir une répartition claire des responsabilités, des processus standardisés et une meilleure capacité de pilotage.

Dans le **domaine Finances**, les priorités ont porté sur une gestion fiable du budget, la préparation des comptes annuels ainsi que le développement des instruments de pilotage financier. Grâce à l'introduction et l'intégration réussies de systèmes centraux, les processus ont pu être harmonisés et la transparence renforcée.

Dans le domaine **Ressources humaines**, l'accent a été mis sur la consolidation des bases et des structures. En faisaient partie le développement de règlements, le renforcement des capacités en matière de personnel et la professionnalisation progressive des processus RH. L'objectif était de créer une base fiable pour le développement de l'organisation et la gestion durable du personnel.

Le **domaine Informatique** a largement contribué à la modernisation des méthodes de travail. La migration vers Microsoft 365 et l'introduction d'outils de collaboration numériques ont permis de rendre les processus plus efficaces et de renforcer la collaboration entre les différents sites. Parallèlement, les bases stratégiques pour la poursuite du développement de l'infrastructure informatique ont été posées et les partenariats externes consolidés

Au sein du **domaine Administration**, les processus centraux ont été harmonisés et restructurés. La réorganisation de l'archivage des documents, l'optimisation des processus ainsi que les adaptations apportées à la gestion immobilière et des mandats ont permis de soulager sensiblement les unités opérationnelles et d'améliorer l'efficacité des activités quotidiennes.

Dans l'ensemble, les Services centraux ont apporté une contribution décisive à la stabilisation de l'organisation et à l'allègement de la charge de travail des Domaines techniques. Grâce à leur orientation résolument axée sur les services, les unités opérationnelles ont pu se concentrer davantage sur leurs missions clés et sur leur impact pour la protection des animaux. Dans le même temps, les bases nécessaires ont été créées pour minimiser les risques, satisfaire aux exigences en matière de gouvernance et faire avancer de manière ciblée le développement organisationnel de la PSA.

Le département Finances et Services centraux est dirigé par Lorena Pedalino, Membre de la direction.

3.6 Analyse axée sur l'impact

En 2025, la PSA a notamment déployé son impact grâce à la synergie entre expertise professionnelle et influence politique. Par des prises de position fondées, une participation active aux procédures de consultation et le suivi des processus parlementaires, la PSA a intégré de manière ciblée les préoccupations liées à la protection des animaux dans les décisions politiques, par exemple dans le contexte de la politique agricole et de l'initiative sur les feux d'artifice.



Les Domaines techniques ont obtenu des améliorations concrètes pour les animaux. Dans le domaine de l'expérimentation animale, l'organisation du congrès PSA et le programme de rehoming pour les animaux de laboratoire ont eu un effet direct, permettant de trouver de nouveaux foyers pour ces animaux. Dans le domaine des animaux de compagnie, le Service de signalement contre le commerce des animaux et les contrôles réalisés ont permis d'identifier des situations problématiques et de les signaler aux autorités ; dans plusieurs cas, ces démarches ont conduit à des améliorations concrètes des conditions de détention.

Parallèlement, des campagnes et des offres de conseil ont donné des impulsions importantes pour une détention responsable des animaux.

Des effets positifs ont également été obtenus dans le domaine des animaux de rente : grâce à l'analyse systématique des systèmes de détention et à l'accompagnement technique des processus politiques (en particulier dans le cadre du développement des normes en matière de bien-être animal dans la politique agricole), il a été possible de créer des bases fondées sur des données probantes et de les intégrer directement dans les discussions politiques et les évolutions du secteur.

Des effets structurels ont également été obtenus : la priorisation de thématiques ciblées ainsi que la renonciation délibérée à certains projets (p. ex. dans le domaine des équidés) ont renforcé l'orientation vers des leviers déterminants pour la protection des animaux

Des limites sont toutefois apparues en termes de rapidité de mise en œuvre et de portée des actions. Certains projets, comme le développement numérique dans le domaine des animaux de rente, ont pris du retard malgré les travaux préparatoires réalisés. De plus, tous les cas et thèmes n'ont pas pu être approfondis autant que souhaité.

L'impact le plus significatif a été observé là où l'expertise professionnelle a pu se traduire directement par une influence politique – un atout que la PSA peut encore développer. Les progrès réalisés constituent une base solide pour poursuivre de manière ciblée les développements engagés en 2026.